

# **СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ**

## **В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДО 2030 ГОДА**

---



**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

**Документ подготовлен рабочей группой по разработке Стратегии  
развития конгрессно-выставочной  
отрасли в Российской Федерации до 2030 года в следующем  
составе:**

- **Российский союз выставок и ярмарок (РСВЯ)**
- **Торгово-промышленная палата Российской Федерации (ТПП РФ)**
- **Ассоциация «Национальное конгресс-бюро» (АНКБ)**
- **Выставочный научно-исследовательский центр R&C (ВНИЦ  
R&C)**
- **Группа компаний «Русском Ай-Ти»**

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

**ОГЛАВЛЕНИЕ**

<b>1. Общие положения. Цели и задачи Стратегии</b>	<b>4</b>
1.1. Текущая ситуация	4
1.1. Цели Стратегии	5
1.3. Задачи Стратегии	8
<b>2. Оценка состояния конгрессно-выставочной отрасли в Российской Федерации</b>	<b>10</b>
2.1. Текущее состояние конгрессно-выставочной отрасли в Российской Федерации	10
2.2. Нормативно-правовая база и государственное регулирование конгрессно-выставочной отрасли в Российской Федерации	15
2.3. Текущие тенденции конгрессно-выставочной отрасли в Российской Федерации	16
<b>3. Обзор международного опыта развития конгрессно-выставочной отрасли</b>	<b>19</b>
3.1. Текущее состояние конгрессно-выставочной отрасли в зарубежных странах	19
3.2. Государственное регулирование конгрессно-выставочной отрасли в зарубежных странах	21
<b>4. Способы достижения поставленных Стратегией целей и задач</b>	<b>22</b>
4.1. Разработка форм и механизмов государственной поддержки отрасли	22
4.2. Совершенствование процесса сбора, анализа и управления статистическими данными отрасли	23
4.3. Внедрение цифровых технологий в конгрессно-выставочной отрасли	27
4.4. Создание системы профессиональной подготовки, повышения квалификации и сертификации кадров конгрессно-выставочной отрасли и программ обучения экспонентов	28
4.5. Разработка и реализация государственной политики продвижения событийного потенциала России	29
4.6. Развитие инфраструктуры конгрессно-выставочной отрасли	29
<b>Приложение 1. Основные понятия, используемые в Стратегии</b>	<b>31</b>
<b>Приложение 2. Нормативно-правовые документы, использованные при подготовке Стратегии</b>	<b>35</b>

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

## **1. Общие положения. Цели и задачи Стратегии**

### **1.1. Текущая ситуация**

Стратегия развития конгрессно-выставочной отрасли<sup>1</sup> в Российской Федерации разработана во исполнение Протокола совещания у Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. Р. Белоусова от 21 августа 2020 г. № АБ-П13-154 пр. в целях дальнейшего совершенствования Концепции развития выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности в Российской Федерации и утвержденного плана мероприятий по реализации данной концепции, одобренных Распоряжением Правительства № 1273-р от 10.07.2014 г.

#### **Реализованные в ходе выполнения Концепции задачи:**

- создана Ассоциация «Национальное конгресс-бюро»;
- разработаны стандарты отрасли: ГОСТ 32608—2014 «Деятельность выставочно-ярмарочная. Термины и определения»; ГОСТ Р 56765-2015 «Деятельность выставочно-ярмарочная. Основные положения». Осужденжен перевода ГОСТ Р ИСО 25639-1-2015. Национальный стандарт Российской Федерации. Выставки, ярмарки, конгрессы. Часть 1. Словарь» (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 27.11.2015 N 2034-ст) ;
- утвержден Профессиональный стандарт «Специалист по выставочной деятельности в сфере торгово-промышленных выставок»;
- в рамках совершенствования инфраструктуры отрасли в период с 2014 по 2020 год в стране были введены 9 современных конгрессно-выставочных площадок, среди них КВЦ «Экспофорум», КВЦ «Патриот Экспо», ВКК «Экспоград Юг», МВЦ «Казань Экспо» и другие.

---

<sup>1</sup> Основные термины и понятия, используемые в Стратегии, приведены в Приложении 1.

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

**Вопросы развития конгрессно-выставочной отрасли, требующие решения:**

- несовершенство нормативно-правовой базы отрасли;
- недостаточность мер и механизмов государственной поддержки отрасли;
- отсутствие полномасштабной системы сбора, анализа и управления статистическими данными отрасли;
- несовершенство системы профессиональной подготовки и повышения квалификации кадров конгрессно-выставочной отрасли;
- недостаточная обеспеченность регионов современной конгрессно-выставочной инфраструктурой;
- нацеленность отрасли на местные рынки, недостаточное продвижение российских деловых мероприятий на внешнем рынке и, как следствие, относительно небольшое количество иностранных посетителей российских мероприятий.

**1.1. Цели Стратегии**

Настоящая Стратегия разработана в целях:

- формирования в Российской Федерации конкурентоспособной, устойчивой конгрессно-выставочной индустрии, способствующей социальному и экономическому развитию страны;
- формирования бизнес-имиджа России как государства с благоприятным деловым и инвестиционным климатом; повышения статуса страны на международной арене;
- закрепления на законодательном уровне конгрессно-выставочной деятельности как самостоятельного вида экономической деятельности;

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

- содействия продвижению российских товаров, услуг и результатов научно-исследовательской и образовательной деятельности на внутренние и внешние рынки;
- содействия обеспечению реального роста экспорта несырьевых неэнергетических товаров.

**Целевые показатели конгрессно-выставочной отрасли на период до 2025 и плановый период до 2030 г.**

	<b>Показатель</b>	<b>Ед. изм.</b>	<b>Значение в 2019 г.</b>	<b>Целевое значение к 2025 г.</b>	<b>Целевое значение к 2030 г.</b>
1	Объем конгрессно-выставочного рынка	руб.	161,1 млрд	180 млрд	220 млрд
2	Объем налоговых отчислений компаний конгрессно-выставочной отрасли	руб.	13 млрд	15 млрд	17,5 млрд
3	Вклад конгрессно-выставочной отрасли в ВВП РФ	руб.	3 трлн	3,5 трлн	4,05 трлн
4	Количество компаний в отрасли	шт.	38 946 <sup>2</sup>	40 000	45 000
5	Количество занятых в конгрессно-выставочной отрасли	чел.	140 000	150 000	170 000
6	Доля МСП в отрасли	%	64	70	75
7	Позиции РФ в мире по обеспеченности специализированными площадями	место в рейти- нге	9	7	5
8	Позиции РФ в мировом рейтинге событийной индустрии	место в рейти- нге	35	25	в составе топ-20
	<b>Выставочные мероприятия:</b>				

<sup>2</sup> Согласно данным Исследования ВНИЦ Р-н-С «COVID-19: угрозы и вызовы для событийной индустрии в России. Результаты опроса участников рынка», март-апрель 2020

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

9	Количество мероприятий	шт.	2 000	1 900	1 800
10	Средняя площадь выставочного стенда	м <sup>2</sup>	20	30	40
11	Выставочная площадь, нетто	м <sup>2</sup>	2 050 000	2 400 000	2 700 000
12	Количество участников выставок зарубежных/отечественных	чел.	24 420 / 85 580	30 000 / 95 000	33 000 / 115 000
13	Количество посетителей выставок зарубежных/отечественных	чел.	122 018/ 4 817 982	140 000 / 5 500 000	165 000 / 6 500 000
14	Количество организаций, получивших поддержку посредством софинансирования мероприятий по продвижению высокотехнологичных, инновационных и иных продукции и услуг на внешние рынки	шт.	-	540	
15	Количество организаций, получивших поддержку посредством возмещения части затрат, связанных с участием в международных выставочно-ярмарочных мероприятиях	шт.	-	1000	
16	Стоимостный объем контрактов по поставке на внешние рынки высокотехнологичных, инновационных и иных продукции и услуг, заключенных российскими участниками по итогам участия в международных мероприятиях за счет средств, предоставленных в виде субсидии	млн. руб.	100		
	<b>Конгрессные мероприятия:</b>				
17	Количество проведенных ротируемых мероприятий в РФ в год	шт.	117	156	195
18	Количество значимых	шт.	8	19	30

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

	международных ротируемых мероприятий, привлеченных в Россию (пока не проведенные, но подтвержденные), стимулирующих развитие отраслей российской экономики ( <i>нарастающим итогом</i> )				
19	Количество делегатов привлеченных ротируемых конгрессных мероприятий, в т. ч. международных	чел.	28 152	37 000	47 000
20	Суммарные расходы делегатов привлеченных ротируемых конгрессных мероприятий, в т. ч. международных	долл. США	50 млн	70 млн	90 млн
21	Количество локальных конгрессных мероприятий, в т.ч. сопровождающих выставки	шт.	3650	3 800	4000
22	Количество делегатов локальных конгрессных мероприятий, в т.ч. сопровождающих выставки	чел.	365 000	380 000	400 000
23	Количество действующих региональных конгресс-бюро ( <i>нарастающим итогом</i> )	шт.	9	19	30
24	Количество поданных заявок от регионов РФ для участия в тендерах на проведение значимых международных ротируемых мероприятий ( <i>нарастающим итогом</i> )	шт.	32	190	360

### 1.3. Задачи Стратегии

Стратегией определены следующие **задачи**:

- развитие механизмов сотрудничества государственных структур, общественных организаций и участников конгрессно-выставочной отрасли; создание платформы сотрудничества между

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

исполнительной властью субъектов Российской Федерации и участниками конгрессно-выставочной отрасли;

- углубление интеграционных процессов между участниками конгрессно-выставочного рынка, инвесторами, экспертами, способствующие развитию конгрессно-выставочной отрасли Российской Федерации и увеличению ее вклада в ВВП;
- совершенствование нормативно-правовой базы конгрессно-выставочной отрасли;
- разработка форм и механизмов государственной поддержки отрасли и стимулирования участия российских производителей в конгрессно-выставочных мероприятиях, проводимых в Российской Федерации и за рубежом, как одно из направлений содействия российскому экспорту;
- обеспечение развития конгрессно-выставочной инфраструктуры в Российской Федерации, отвечающей требованиям международных стандартов;
- развитие территорий за счет формирования и реализации государственной политики продвижения событийного потенциала Российской Федерации;
- повышение качества услуг, предоставляемых участниками отрасли через механизмы стандартизации; внедрение международных стандартов качества для конгрессно-выставочной отрасли;
- развитие системы образования и повышения квалификации в конгрессно-выставочной отрасли;
- расширение использования цифровых технологий в конгрессно-выставочной отрасли;
- привлечение и организация в Российской Федерации международных выставок, форумов, конгрессов, конференций,

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

симпозиумов и прочих деловых встреч, имеющих значение для экономики Российской Федерации;

– содействие созданию прозрачной информационной среды и улучшению информационного обмена между участниками конгрессно-выставочной отрасли, а также между участниками отрасли и профильными государственными органами.

- продвижение и повышение статуса российской конгрессно-выставочной индустрии на международной арене

## **2. Оценка состояния конгрессно-выставочной отрасли в Российской Федерации**

### **2.1. Текущее состояние конгрессно-выставочной отрасли в Российской Федерации**

По данным исследования Российского союза выставок и ярмарок (далее – РСВЯ), конгрессно-выставочные мероприятия генерируют около 3,2 трлн рублей или 3% ВВП России.

Объем конгрессно-выставочной деятельности (далее – КВД) России оценивается в 203 млрд руб.

Сумма налогов, перечисленных в федеральный и региональные бюджеты в 2019 г. компаниями КВД, являющихся частью событийной индустрии, составляет более 13,8 млрд рублей.

Сумма страховых взносов, оплаченных компаниями событийной индустрии в 2019 г., составляет 5,3 млрд рублей.

Количество государственных контрактов в событийной индустрии за всю историю компаний составляет более 19 000 на общую сумму 126,5 млрд рублей.

На конгрессно-выставочном рынке работают 2060 компаний, у которых ОКВЭД 82.3 указан в качестве основного вида деятельности.

Количество компаний, у которых ОКВЭД 82.3 указан в качестве дополнительного вида деятельности, составляет 36 886.

Доля компаний, созданных в течение последних пяти лет, составляет 69%.

Общая доля малых и средних предприятий, работающих на рынке КВД России, составляет 66%<sup>3</sup>.

Количество занятых в конгрессно-выставочной индустрии (среднесписочная численность на предприятиях с основным кодом ОКВЭД 82.30) в 2019 г. составляло:

- штатных сотрудников - 21 356 человек
- общее количество сотрудников (с учетом внештатных) – более 140 000.

### **Основные показатели выставочной деятельности**

Положительная динамика по основным показателям выставочной деятельности в России за указанный период отмечается по всем показателям, за исключением среднего количества экспонентов.

Средняя выставочная площадь нетто выросла в 2019 г. по сравнению с исходным периодом (2013 г.) на 23% и составила 2661 кв.м., средняя арендованная площадь выставки – на 16% и составила 2308 кв.м.

Средний размер стенда увеличился: на 21% (до 17 м<sup>2</sup>) выросла средняя арендованная выставочная площадь на одного экспонента, на 33% (до 20 м<sup>2</sup>) выросла средняя площадь нетто на одного экспонента.

Общее количество экспонентов снизилось за рассматриваемый период на 2,9%. Количество посетителей за указанный период выросло на 61%.

---

<sup>3</sup> По данным Росстата на январь 2020 г.

Рост большинства показателей в течение рассмотренных семи лет демонстрирует стабильное развитие отрасли, востребованность выставочных мероприятий среди целевой аудитории и подтверждает наличие потенциала развития выставочных мероприятий для регионов и экономики страны в целом.

Выставки, проводимые в России, в среднем собирают только 6% зарубежных посетителей<sup>4</sup>, 94% посетителей российских мероприятий живут и работают в России. Это говорит о том, что в настоящее время маркетинговый потенциал российских выставок нацелен в основном на местный, российский рынок. Необходимо усилить международную составляющую российского выставочного рынка - привлекать в Российскую Федерацию как международные выставки, так и зарубежных участников для российских выставочных мероприятий.

### **Основные показатели конгрессной деятельности**

Потенциал российского сектора конгрессов, конференций и деловых встреч оценивается международными экспертами более чем в 500 млн евро в год.

Доля России на мировом рынке международных конгрессных мероприятий составляет менее 1%, что свидетельствует о ее потенциале роста.

В настоящее время российские эксперты оценивают конгрессный рынок России в 10–15 млрд руб.

Общее количество мероприятий, ежегодно проходящих на территории России, определяется в пределах от 10 000 до 13 500.

Возможностями проводить крупные мероприятия, конгрессы и конференции располагают 165 городов.

---

<sup>4</sup> Под данным выставочного аудитора «РуссКом Ай-Ти Системс».

По данным ICCA, в 2019 г. в России состоялось 117 мероприятий международных ассоциаций. Россия заняла 35-е место в мировом рейтинге ICCA, 20-е место – в европейском рейтинге ICCA. Всего за 10 лет мероприятия международных ассоциаций состоялись в 64 городах России. Согласно ICCA, в России в ближайшие несколько лет потенциально может быть организовано более 8000 конгрессов только с участием международных ассоциаций.

С развитием конгрессной деятельности связано продвижение и развитие дестинаций, привлечение инвестиций в региональную экономику.

### **Состояние конгрессно-выставочной инфраструктуры**

По оценке ВНИЦ R&C, в 2019 г. в России прошло около 2000 выставочных мероприятий. 79% из них состоялись в 26 городах, где функционируют специализированные выставочные площадки.

В России 40 специализированных площадок для проведения конгрессно-выставочных мероприятий. Из них 27 комплексов (68%) обладают закрытой выставочной площадью более 5000 м<sup>2</sup>. Россия входит в топ-10 стран по количеству закрытых выставочных площадей специализированных комплексов с площадью брутто более 5000 м<sup>2</sup>. Доля закрытых выставочных площадей России составляет 2,2% от мирового объема выставочных площадей<sup>5</sup>. Две площадки обладают закрытой выставочной площадью более 100 тыс. м<sup>2</sup>.

В Российской Федерации представлены различные типы объектов индустрии встреч: помимо специализированных (конгрессно-выставочных комплексов, конгресс-центров), используются конференц-залы отелей, оборудованные в соответствии с международными стандартами и специально предназначенные для

---

<sup>5</sup> По данным исследования UFI «Мировая карта выставочных площадок».

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

проведения деловых мероприятий любого уровня и формата, дворцы, музеи, библиотеки, университеты, научно-исследовательские институты, спортивные комплексы и др.

Всего в России на сегодняшний день осуществляют работу 63 специализированных конгрессных площадки и более 600 конгресс-отелей, способных принимать более 100 человек одновременно (по данным Рейтинга событийного потенциала регионов Российской Федерации).

В целом с 2012 г.<sup>6</sup> площадь специализированных конгрессно-выставочных площадей России с учетом обоих сегментов (выставочного и конгрессного) выросла на 430 тыс. м<sup>2</sup>, т. е. на 72%.

Обеспеченность регионов специализированными площадями недостаточна. Для сравнения: суммарная площадь закрытых выставочных площадей в России – 1,028 млн м<sup>2</sup>, в Италии – 2,3 млн м<sup>2</sup>, в Германии – 3,2 млн м<sup>2</sup>, в Китае – 6 млн м<sup>2</sup>.

Конгрессно-выставочная отрасль в России динамично развивается и обладает большим потенциалом роста. Она влияет на смежные отрасли и их вклад в экономику страны. Мультипликативный эффект индустрии<sup>7</sup> может достигать соотношения 1:7 (1 рубль, вложенный в отрасль, приносит 5–7 рублей дохода в сопряженные с ней сегменты других отраслей экономики: туризм, транспорт, гостеприимство, общественное питание, культура, торговля и другие сферы).

---

<sup>6</sup> По данным исследования UFI «Мировая карта выставочных площадок».

<sup>7</sup> Интегральный мультипликативный эффект конгрессно-выставочного мероприятия равен соотношению всего валового оборота, сгенерированного мероприятием во всех связанных отраслях экономики всеми субъектами конгрессно-выставочной деятельности, к сумме средств, затраченных на проведение мероприятия.

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

## **2.2. Нормативно-правовая база и государственное регулирование конгрессно-выставочной отрасли в Российской Федерации**

Настоящая стратегия разработана с учетом действующих на данный момент нормативно-правовых документов.<sup>8</sup>

Участниками системы координации конгрессно-выставочной отрасли в Российской Федерации являются федеральные органы исполнительной власти, органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, система торгово-промышленных палат в Российской Федерации, Российский союз выставок и ярмарок, Ассоциация «Национальное конгресс-бюро», юридические и физические лица, занятые в отрасли.

Система нормативно-правового регулирования конгрессно-выставочной отрасли в Российской Федерации требует дальнейшей доработки и приведения в соответствие со сложившейся структурой нормативных правовых документов, регулирующих деятельность в основных отраслях экономики.

Необходимо провести анализ нормативно-правовой базы конгрессно-выставочной отрасли на основе информации, полученной от региональных органов исполнительной власти, общественных формирований и бизнес-сообществ.

Основой нормативно-правового регулирования отрасли должен стать профильный федеральный закон, который обеспечит ее поддержку и развитие, создаст условия для прозрачности в принятии решений органами власти по ключевым для отрасли вопросам, включающим вопросы предоставления государственной поддержки в области развития деятельности.

---

<sup>8</sup> Приведены в Приложении 2.

## **2.3. Текущие тенденции конгрессно-выставочной отрасли в Российской Федерации**

### **Возрастающая конкуренция в отрасли**

В российском конгрессно-выставочном секторе сегодня наблюдается усиливающаяся конкуренция в связи с выходом на рынок новых участников и возрастанием числа проводимых мероприятий. Одной из наиболее острых проблем, возникающих вследствие этих процессов, является недобросовестная конкуренция – перехват выставочных брендов и проведение выставок одинаковой тематики в близкие сроки, что, в свою очередь приводит к дезориентации экспонентов и отрицательно сказывается на имидже мероприятий и организаторов.

Путем решения данной проблемы видится продвижение процедуры выставочного аудита как инструмента, позволяющего предоставлять потребителям конгрессно-выставочных услуг достоверную информацию, необходимую им для последующего выбора наиболее эффективных мероприятий, а также используемого для решения других маркетинговых задач.

Инструментом, позволяющим избежать недобросовестной конкуренции, призвана стать разрабатываемая территориально-отраслевая матрица – платформа, аккумулирующая информацию о выставочно-ярмарочных и конгрессных мероприятиях, проводимых в различных регионах и отраслях России, и позволяющая координировать выставки одной тематики во времени и пространстве, помочь им отстроиться друг от друга.

Одной из предпосылок обозначенной выше проблемы является отсутствие законодательных ограничений недобросовестной конкуренции. Эффективной мерой представляется здесь принятие отраслевого закона, регулирующего присвоение статусов

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

мероприятиям, следствие которого могло бы являться формирование выставочного календаря, гарантирующего добросовестную конкуренцию в отрасли.

**Цифровизация отрасли**

Новые тенденции, такие как развитие «экономики впечатлений» и сектора онлайн-мероприятий, формируют новые подходы к организации мероприятий, работы комплексов, их оснащенности. Деловые мероприятия демонстрируют тенденцию к развитию в сторону гибридного формата, а также повышению эмоционального фактора для участников, предлагая отрасли новые технологии и услуги. Для того чтобы конгрессно-выставочная отрасль отвечала требованиям и потребностям цифровой экономики, необходимо формирование стандартов проведения новых гибридных и онлайн мероприятий, разработка механизмов сбора статистических данных этих мероприятий, и разработка единой цифровой платформы отрасли, которая будет способствовать повышению эффективности конгрессно-выставочной деятельности за счет оцифровки и автоматизации бизнес-процессов.

**Возрастание роли конгрессно-выставочных мероприятий как маркетингового канала продвижения отраслей и предприятий**

Несмотря на развитие технологических инноваций в современном мире, конгрессно-выставочная отрасль по ряду параметров не имеет альтернатив. Выставки и конгрессы были и по-прежнему остаются одним из самых эффективных инструментов рекламы и продвижения продукции, услуг, предприятий, отраслей и прочно сохраняют свое место среди важнейших каналов продвижения и продаж, демонстрации и изучения новинок, получения информации об отраслевых трендах, поддержания имиджа.

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

Статистика участия компаний в мероприятиях показывает четкую корреляцию с конкурентоспособностью как самих компаний, так и национальных экономик. Важнейшими направлениями развития конгрессно-выставочной отрасли являются, с одной стороны, пропаганда и обучение компаний эффективному участию в выставках. С другой стороны, государственные меры стимулирования спроса на участие в выставках и субсидирование как участия экспонентов, так и привлечения посетителей.

**Усиление роли конгрессно-выставочных мероприятий как необходимых составляющих формирования имиджа страны и укрепления внешнеэкономических связей**

Сегодня мировое сообщество наблюдает обострение глобальной экономической конкуренции, борьбы за рынки, за лидерство государств, геополитическое пространство. Конкурентная борьба за привлечение бизнеса, инвестиций, туристов и специалистов идет не только между компаниями, но и между странами и регионами. В этих условиях конгрессно-выставочная индустрия становится фактором, способствующим формированию позитивного имиджа страны и действенным средством коммуникационной политики в международном маркетинге.

Повышению событийного потенциала России и развитию внешнеэкономических связей будет способствовать разработка маркетинговой стратегии на уровне государства и систематическое распространение информации на зарубежную аудиторию об экономическом и инвестиционном потенциале регионов и о проводимых там значимых конгрессно-выставочных мероприятиях.

### **3. Обзор международного опыта развития конгрессно-выставочной отрасли**

#### **3.1. Текущее состояние конгрессно-выставочной отрасли в зарубежных странах<sup>9</sup>**

По данным Международной ассоциации конгрессов и мероприятий (ICCA), в мире было организовано более 13 000 международных деловых событий с общим числом участников более 5 млн человек. Только прямой вклад от данных мероприятий в мировую экономику составил сумму, превышающую 11 млрд долл. При этом за последние 10 лет в мире состоялось 123 000 международных конгрессов. UIA отмечает тренд: количество конгрессных мероприятий с сопутствующими выставками возрастает.

Согласно отчету UFI и Oxford Economics, в мире прошло порядка 32 000 выставочных мероприятий общей площадью нетто 138 млн м<sup>2</sup>, Европа (с учетом России) заняла 1-е место по количеству посетителей и экспонентов: 112 млн и 1,3 млн соответственно.

По данным отчета Всемирной ассоциации выставочной индустрии (UFI) и Oxford Economics, 4,5 млн участников и 303 млн посетителей выставок по всему миру расходуют на свое участие в мероприятиях 116 млрд евро.

1,3 млн человек, работающих в мировой выставочной индустрии, генерируют в мировой ВВП 68,7 млрд евро, что обеспечивает отрасли 72-е место в рейтинге мировой экономики.

Совокупный вклад выставочно-ярмарочной отрасли в мировой валовой внутренний продукт (без учета байерского эффекта выставок), по данным отчета Всемирной ассоциации выставочной индустрии UFI и Oxford Economics, составил 167,2 млрд евро.

---

<sup>9</sup> Представлены данные за 2018–2019 гг.

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

В соответствии с этим показателем отрасль занимает 56-е место в рейтинге отраслей мировой экономики.

Общий прямой и непрямой вклад выставочно-ярмарочной отрасли в мировой валовой внутренний продукт (после учета всех расходов экспонентов, посетителей, а также всех цепочек поставок, связанных с организацией выставок), по данным отчета Всемирной ассоциации выставочной индустрии (UFI) и Oxford Economics, составил 275 млрд евро.

По данным отчета UFI и Oxford Economics, вклад отрасли в занятость – 1,3 млн рабочих мест непосредственно в отрасли и 3,2 млн рабочих мест с учетом других отраслей (косвенный эффект).

Общая площадь выставочных комплексов в мире достигла уровня 35 млн м<sup>2</sup>. Всего в мире свыше 1200 выставочных площадок, превышающих по площади 5000 м<sup>2</sup>. 61 объект в мире обладает площадью свыше 100 тыс. м<sup>2</sup> (в том числе в России – ЦВК «Экспоцентр» и «Крокус-Экспо»).

Чем более развита конгрессно-выставочная отрасль, тем значительнее ее участие в формировании ВВП страны:

- ВВП страны, млрд долл. США: США – 19 391,00, Китай – 12 243,00, Германия – 3691,00, Россия – 1578,00;

- выставочная площадь, проданная за год, млн м<sup>2</sup>: Северная Америка – 48,00, Европа – 46,50, Азия – 33,8, Россия – 2,05;

- площадь среднего стенда, м<sup>2</sup>: США – 30,00, Азия – 27,93, Европа – 29,06, Россия – 19,52;

- количество участников, млн: Северная Америка – 1,60, Европа – 1,60, Азия – 1,21, Россия – 0,11;

- количество посетителей, млн: Северная Америка – 91,20, Европа – 112,00, Азия – 81,50, Россия – 4,94;

- прямые продажи выставок, млрд долл. США: Северная Америка – 59,70, Европа – 46,70, Азия – 22,40, Россия – 0.25;
- процент компаний, участвующих в выставках, от общего количества зарегистрированных в стране компаний: США – 90, Германия – 40, Россия – 5;
- затраты на продвижение национальных продуктов и маркетинг: США – 8%, Европа – 6%, Россия – 1%;
- квадратных метров на 1 млн долл. США ВВП: США – 2,5, Россия – 1,3<sup>10</sup>.

### **3.2. Государственное регулирование конгрессно-выставочной отрасли в зарубежных странах**

В мировой практике существуют следующие формы государственного регулирования конгрессно-выставочной деятельности:

- единый для страны нормативно-правовой акт (закон или другой документ, регулирующий данную деятельность);
- местные нормативно-правовые акты, регулирующие конгрессно-выставочную и ярмарочную деятельность в регионах, при отсутствии единого для страны регулирующего документа;
- отсутствие в стране нормативно-правовых актов по конгрессно-выставочной деятельности; в данном случае отрасль регулируется рыночными механизмами, общим законодательством, подзаконными актами государственных органов;
- межгосударственные нормативно-правовые акты, регулирующие взаимодействие государств в сфере организации выставок, конгрессов и ярмарок.

---

<sup>10</sup> Ряд приведенных данных по зарубежным странам требует уточнения. При необходимости возможен запрос во Всемирную ассоциацию выставочной индустрии (UFI).

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

В странах ЕС выставочно-ярмарочная деятельность регулируется следующими актами:

- закон «О выставочно-ярмарочных мероприятиях» от 11 сентября 1945 г. (Франция);
- рамочный закон о выставочно-конгрессной отрасли № 7 от 11 января 2011 г. (Италия);
- региональный закон, регулирующий выставочно-ярмарочную деятельность (Испания);
- общее законодательство страны; законы, регулирующие отдельные аспекты деятельности; федеральные и региональные программы поддержки (Германия, Великобритания, США).

В большинстве стран Европы событийная отрасль поддерживается через меры для малых и средних предприятий (МСП).

Между странами, входящими в СНГ, действует Соглашение о развитии выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности в Содружестве Независимых Государств.

#### **4. Способы достижения поставленных Стратегией целей и задач**

##### **4.1. Разработка форм и механизмов государственной поддержки отрасли**

В рамках данного направления предусматривается расширение национальных программ субсидирования и поддержки отечественных и иностранных организаторов мероприятий, а также участия отечественных производителей товаров и услуг в конгрессно-выставочных мероприятиях.

Государственная поддержка отрасли также может быть нацелена на создание в России выставочных мероприятий, которые могли бы стать мероприятиями №1/2 на европейском или мировом выставочном рынках. Мультипликативный эффект выставок от проведения

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

подобных мероприятий на территории России и «мягкая сила», сопровождающая все связанные с этим аспекты международной торговли, станут значимым драйвером дальнейшего социально-экономического развития страны, ее неуклонного продвижения на мировой экономической арене.

С целью совершенствования системы поддержки отрасли предлагается:

- внести изменения и дополнения в некоторые положения действующих нормативных правовых актов, регулирующих конгрессно-выставочную деятельность в части налогообложения; таможенного оформления; арендной платы за землю с выставочных и конгрессных комплексов и т. д.;
- сформировать систему повышения эффективности организации и проведения российских выставок на территории Российской Федерации и российского участия в выставках за рубежом;
- усовершенствовать механизмы субсидирования организаторов и участников конгрессно-выставочных мероприятий, проводимых как в России, так и за рубежом, отечественных товаропроизводителей и экспортёров;
- разработать новые программы и механизмы государственной поддержки федерального и регионального уровней;
- сформировать перечень приоритетных конгрессно-выставочных проектов для получения мер государственной поддержки.

#### **4.2. Совершенствование процесса сбора, анализа и управления статистическими данными отрасли**

Перечень проблем и методов их решения:

**1) Получение достоверной статистической информации о показателях выставочных мероприятий.**

Данную проблему решает **аудит выставочной статистики**.

Аудит выставочной статистики – процедура, в ходе которой аудитор проверяет и подтверждает следующие статистические показатели мероприятия:

- выставочную площадь: открытую/закрытую, отечественную/иностранные;
- количество экспонентов: национальных/иностранных;
- количество посетителей и посещений: национальных/иностранных, количество посетителей-специалистов;
- перечень стран-участниц.

Благодаря аудиту выставочной статистики отрасль имеет возможность получать достоверную потребительскую информацию о проведенных мероприятиях и использовать ее в решении маркетинговых задач: продвижение отдельных мероприятий через присвоение им знаков РСВЯ и UFI, рейтингование выставок, предоставление потребителям выставочных услуг необходимой информации для последующего выбора мероприятий, определение их экономической эффективности и динамики развития.

**2) Создание быстрых инструментов информирования и последующего выбора участниками рынка выставочных мероприятий, проводимых в стране.**

Общероссийский рейтинг выставок предоставляет участникам рынка исчерпывающую информацию о событиях выставочной индустрии, основанную на их основных потребительских качествах. Рейтинг выставок формируется Российской союзом выставок и ярмарок при поддержке Торгово-промышленной палаты РФ ежегодно

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

с 2013 г. Цель данного раздела рейтинга – проинформировать участников рынка о том, какие мероприятия проводятся в той или иной отрасли. Для экспонентов, посетителей, отраслевых союзов и ассоциаций рейтинг является инструментом информирования и выбора эффективных выставочных мероприятий.

**3) Оценка состояния факторов, влияющих на уровень конгрессно-выставочной деятельности в регионах Российской Федерации.**

Оценить данные факторы позволяет Рейтинг событийного потенциала регионов Российской Федерации, формирующийся ежегодно с 2014 г. Рейтинг – инструмент оценки, предназначенный для региональных властей и участников рынка. Рейтинговая оценка, обозначая проблемные точки, позволяет планировать деятельность по улучшению общей ситуации в регионе. Для построения рейтинга используется многофакторный анализ. Методика основывается на агрегировании показателей, характеризующих важнейшие факторы оценки событийного потенциала дестинации: инфраструктуру, политику в сфере конгрессно-выставочной отрасли, продвижение региона, опыт проведения крупных мероприятий, туристическую привлекательность.

**4) Оценка эффективности участия в конгрессно-выставочных мероприятиях, проведения самих мероприятий и оценка эффективности всей отрасли в целом.**

Для решения данной проблемы создана «Методика оценки экономической и бюджетной эффективности конгрессно-выставочного мероприятия». Методика нацелена на определение экономической и бюджетной эффективности проведения конгрессно-выставочного мероприятия, участия в нем отдельных компаний-экспонентов и

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

коллективных экспонентов, экономической эффективности конгрессно-выставочной отрасли в целом. В методике рассматриваются разные виды эффективности конгрессно-выставочных мероприятий для экономики страны и региона.

**5) Территориально-отраслевая матрица как инструмент сбора систематизированной информации о конгрессно-выставочных мероприятиях, проводимых в Российской Федерации**

Проблему отсутствия систематизированной информации о конгрессно-выставочных мероприятиях, проводимых в Российской Федерации призвана решить Территориально-отраслевая матрица КВД России как совокупность выставочно-ярмарочных и конгрессных мероприятий России, представленных во времени (даты проведения), пространстве (место проведения: регион, город, площадка), тематике (отраслевая направленность). Основное назначение матрицы – аккумулировать информацию о выставочно-ярмарочных и конгрессных мероприятиях, проводимых в различных регионах и отраслях России, для решения следующих задач:

- координации выставок и конгрессов одной тематики во времени и пространстве и помочь в позиционировании на рынке;
- усиления значения выставок и конгрессов как канала маркетинга, более полно раскрывая возможности региональных рынков нашей страны;
- предоставления институтам государственного управления и бизнеса единого перечня выставок и конгрессов для поддержки;
- совершенствования принципов конкуренции между организаторами деловых мероприятий.

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

Территориально-отраслевая матрица определяет отраслевую специализацию регионов и содействует привлечению в Российскую Федерацию международных деловых мероприятий.

Статистическая информация о конгрессных мероприятиях аккумулируется на информационном портале Национального конгресс-бюро.

**6) Оценка состояния конгрессно-выставочной индустрии в динамике в целом.**

Данную проблему решает индекс выставочной отрасли – расчетный показатель, характеризующий изменение совокупности показателей выставочной отрасли (арендуванная площадь, количество экспонентов, количество посетителей) с течением времени. Расчет индекса осуществляется на основе статистических показателей стабильной группы индикаторных выставок, проверенных на достоверность в результате проведения выставочного аудита. Цель расчета индекса – получение картины состояния выставочной отрасли России в динамике ее основных потребительских характеристик.

**4.3. Внедрение цифровых технологий в конгрессно-выставочной отрасли**

Цель создания цифровой платформы (или программного комплекса) - формирование экосистемы, позволяющей комплексно управлять проектами, компанией и площадкой, реализуя весь комплекс необходимых услуг. Единая цифровая платформа конгрессно-выставочной отрасли будет способствовать повышению эффективности конгрессно-выставочной деятельности за счет оцифровки и автоматизации бизнес-процессов по направлениям: управление проектами, управление компаниями, управление площадками, управление сопутствующими сервисами. Такая

платформа призвана обеспечить как доступность проведения выставочных проектов для новых игроков рынка, тем самым увеличивая его объемы, так и значительно повысить эффективность управления процессом для существующих. С точки зрения участников и посетителей мероприятий, платформа экосистемы призвана добиться максимальной эффективности от участия в мероприятии каждого отдельно взятого человека или компании. Это будет содействовать основной цели отрасли – обеспечению роста экономики, культурного развития и профессиональных навыков.

#### **4.4. Создание системы профессиональной подготовки, повышения квалификации и сертификации кадров конгрессно-выставочной отрасли и программ обучения экспонентов**

Реализация мероприятий по подготовке кадров и повышении квалификации специалистов и участников выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности будет осуществляться по следующим направлениям:

- обеспечение возможности получения профильного образования всех уровней в учебных заведениях РФ;
- создание механизма признания (или подтверждения) квалификаций на основе сертификации;
- создание механизма для возможности повышения квалификаций работников отрасли согласно концепции «обучение в течение всей жизни»;
- формирование базы современной отечественной и иностранной учебно-методической литературы, освещающей актуальные вопросы выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности;

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

- создание мотивирующих механизмов для вовлечения работников выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности в научно-методическую и исследовательскую работу отрасли.

**4.5. Разработка и реализация государственной политики продвижения событийного потенциала России**

В качестве инструментов продвижения событийного потенциала России будут использоваться:

- «Событийный паспорт региона», который позволяет систематизировать и обобщить значимую информацию о регионе для его продвижения как места проведения деловых событий. В настоящий момент разработка событийных паспортов ведется Ассоциацией «Национальное конгресс-бюро».
- Единая экспозиция российских компаний под брендом «Россия, открытая миру» (Russia open to the world) и проект «Сделано в России».
- Российская экспозиция на Всемирных выставках Экспо.

**4.6. Развитие инфраструктуры конгрессно-выставочной отрасли**

**Развитие конкурентоспособной конгрессно-выставочной инфраструктуры.**

Основными направлениями развития материально-технической базы и инфраструктуры КВД в Российской Федерации являются:

- формирование в субъектах РФ конгрессно-выставочной инфраструктуры на принципах государственно-частного партнерства;
- использование имеющихся и создаваемых выставочных площадей для продвижения инновационных проектов на территории особых экономических зон и технопарков;

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

- формирование системы сертификации объектов конгрессно-выставочной инфраструктуры.

**Создание сети региональных конгрессно-выставочных бюро**

Создание сети региональных конгрессно-выставочных бюро в России должно стать платформой для эффективного решения задач продвижения регионов на международном и внутреннем рынках, а также привлечения в субъекты РФ деловых мероприятий. Сеть региональных конгрессно-выставочных бюро создается под эгидой Ассоциации «Национальное конгресс-бюро» с возможным участием региональных ТПП, корпораций развития и агентств по привлечению инвестиций.

**Усиление роли отраслевых сообществ**

Существующая система взаимодействия государственных институтов и отраслевых профессиональных ассоциаций России по развитию конгрессно-выставочной деятельности требует усовершенствования. Для формирования современной высокоорганизованной отрасли необходимо использовать координирующий потенциал отраслевых сообществ. Необходимо на базе профессиональных ассоциаций совместно с государственными структурами сформировать единое окно для обращения операторов для включения мероприятий в перечни поддержки со стороны федеральных и региональных органов власти, а участникам мероприятий – для предоставления документов на получение субсидий. Это будет способствовать совершенствованию процесса субсидирования, а также увеличению количества участников конгрессно-выставочных мероприятий.

## **Приложение 1. Основные понятия, используемые в Стратегии**

**Конгрессно-выставочная отрасль** – это совокупность предприятий (организаторов, операторов, поставщиков сопутствующих услуг, специализированной инфраструктуры), занятых организацией и проведением конгрессных и выставочных мероприятий.

**Выставочная отрасль (выставочно-ярмарочная отрасль)** – это совокупность предприятий, занятых организацией выставочных мероприятий, компаний, специализирующихся на оказании сопутствующих услуг, а также профильных общественных организаций, занятых регулированием коммуникации между участниками отрасли.

**Конгрессная отрасль (индустрия встреч, отрасль деловых мероприятий)** – это совокупность предприятий (организаторов, операторов, поставщиков сопутствующих услуг, специализированной инфраструктуры), занятых организацией и проведением деловых мероприятий.

**Отрасль специальных мероприятий** – это совокупность компаний, участвующих в организации мероприятий, которые проводят в досуговых, культурных, личных или организационных целях. Специальные мероприятия, проводимые от имени компании, обеспечивают укрепление их социального имиджа и положительно влияют на восприятие бренда. Примеры специальных мероприятий:

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

фестиваль, карнавал, праздник, массовые мероприятия, городские события, спонсорские или благотворительные мероприятия, тематические мероприятия, конкурс, рекламные туры (roadshow) и т. д.

**Выставочное мероприятие (выставочно-ярмарочное мероприятие)** – мероприятие, на котором демонстрируются и получают распространение товары, услуги и (или) информация, которое проходит в четко установленные сроки и в определенном месте, информация о событии доведена до неопределенного круга лиц. Не является массовым мероприятием.

**Конгрессное мероприятие** – организованная встреча представителей стран, отраслей, профессий или учреждений, организаций для обмена знаниями и опытом, поиска необходимых решений, проводимая самостоятельно или сопровождаемая выставочно-ярмарочными мероприятиями.

**Ярмарка** – мероприятие, организованное с целью реализации товаров (выполнения работ, оказания услуг), проводимое в установленные сроки, в определенном месте, информация о котором доведена до неопределенного круга лиц.

**Выставочный аудит** – процедура проверки специализированных количественных показателей выставочного мероприятия, документально подтверждающая точные данные о числе посетителей, экспонентов, площадей.

**Выставочная деятельность** - деятельность в сфере выставочных услуг, осуществляемая для содействия становлению и развитию отношений торгово-экономического, научно-технического и инвестиционного сотрудничества бизнес-сообщества, государств и субъектов государств.

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

**Конгрессная деятельность** – деятельность, направленная на создание благоприятных условий для персонализированного обмена информацией, деловых и научных контактов с целью установления и развития отношений между изготовителями товаров, поставщиками услуг и потребителями товаров и услуг, осуществляемая в процессе организации и проведения конгрессных мероприятий.

**Инфраструктура конгрессно-выставочной деятельности** – комплекс управленческо-информационной конгрессно-выставочной инфраструктуры и материально-технической базы, обеспечивающий подготовку и проведение конгрессных и выставочных мероприятий.

**Объекты конгрессно-выставочной деятельности** – объекты конгрессно-выставочной недвижимости, временно сооружаемые строения и вспомогательные элементы, а также мероприятия и услуги, направленные на реализацию целей конгрессно-выставочной деятельности.

**Поддержка выставочных, конгрессных мероприятий** – совокупность мер, обеспечивающих официальную поддержку выставочных, конгрессных мероприятий и содействие предпринимателям, товаропроизводителям и экспортёрам в продвижении продукции, товаров и услуг на внутреннем и зарубежном рынках.

**Регулирование конгрессно-выставочной деятельности** – воздействие на конгрессно-выставочную деятельность и всех ее участников в соответствии с нормативно-правовыми актами для упорядочения процессов, происходящих в конгрессно-выставочной деятельности, и действий участвующих в них лиц, а также принятие нормативных правовых актов в этих целях.

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

**Координация конгрессно-выставочной деятельности** – согласование и упорядочение конгрессно-выставочной деятельности, осуществляющей ее основными участниками на федеральном, региональном и местном уровнях.

**Конгрессно-выставочные услуги** – совокупность услуг, предоставляемых субъектами рынка конгрессно-выставочных услуг заказчикам, организаторам и участникам конгрессно-выставочных мероприятий.

**Участники рынка конгрессно-выставочных услуг (субъекты)** – юридические или физические лица, участвующие в конгрессно-выставочной деятельности.

**Управленческо-информационная конгрессно-выставочная инфраструктура** – система управления процессом развития конгрессно-выставочной деятельности, продвижения принимающих городов, регионов, субъектов Российской Федерации, конгрессно-выставочных площадок и конгрессно-выставочного сервиса, информационного обеспечения, подготовки кадров.

**Приложение 2. Нормативно-правовые документы, использованные при  
подготовке Стратегии**

1. Конвенция о временном ввозе от 26 июня 1990 г.;
2. Таможенная конвенция о карнете А.Т.А. для временного ввоза товаров от 6 декабря 1961 г.;
3. Конвенция о международных выставках от 22 ноября 1928 г.
4. Соглашение о развитии выставочно-ярмарочной деятельности в Содружестве Независимых Государств от 26 мая 1995 г.;
5. Указ Президента Российской Федерации «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» от 21 июля 2020 г. № 474;
6. Национальный проект «Международная коопeração и экспорт», утвержденный президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 24 декабря 2018 г. № 16;
7. Национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», утвержденный президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 24 декабря 2018 г. № 16;
8. Государственная программа «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 328;
9. Постановление Правительства Российской Федерации от 28 марта 2019 г. № 342 «О государственной поддержке акционерного общества «Российский экспортный центр», г. Москва, в целях

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ  
ДО 2030 ГОДА**

развития инфраструктуры повышения международной конкурентоспособности;

10. Постановление Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2020 г. № 2316 «О государственной поддержке российских организаций и индивидуальных предпринимателей в целях возмещения части затрат, связанных с участием в международных выставочно-ярмарочных мероприятиях»;
11. Постановление «Об утверждении положения о проведении международных выставок образцов продукции военного назначения на территории Российской Федерации и об участии российских организаций в таких выставках на территориях иностранных государств» от 2 июня 2007 г. № 339;
12. Постановление Правительства Российской Федерации «Об освобождении от предоставления обеспечения исполнения обязанности по уплате таможенных пошлин, налогов в отношении иностранных товаров, ввозимых на территорию Российской Федерации для экспонирования и показа (демонстрации в действии) на международных выставках образцов продукции военного назначения на территории Российской Федерации, а также предназначенных для использования при организации и проведении указанных выставок» от 20 июля 2019 г. № 940;
13. Распоряжение Правительства Российской Федерации «О Концепции развития выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности в Российской Федерации» от 10 июля 2014 г. № 1273-р;
14. Распоряжение Правительства Российской Федерации «О Стратегии развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года» от 20 сентября 2019 г. № 2129-р.